



Plan Estratégico Córdoba

GRUPO 3. INCLUSIÓN SOCIAL Y VIVIENDA

SESIÓN DE TRABAJO N°2 _ 29 de marzo de 2022

(Lugar: Salón de Plenos del Ayuntamiento de Córdoba, 17:00 horas).

Cuaderno de trabajo



AYUNTAMIENTO DE CORDOBA

PRESENTACIÓN:

El pasado 1 de marzo tuvo lugar la primera sesión del grupo de trabajo “Inclusión social y Vivienda” organizado en el marco de elaboración del Plan Estratégico de la ciudad de Córdoba, con el objetivo de debatir a cerca de los principales retos de la ciudad de Córdoba en los próximos años.

El número total de personas convocadas fue de 29, siendo finalmente el número de asistentes de 18 en representación de las siguientes entidades:

- Cámara de Comercio
- Consejo Movimiento Ciudadano
- Consejo Social
- Universidad Loyola
- Universidad de Córdoba
- Junta de Andalucía
- Diputación de Córdoba
- Vimcorsa
- Personal técnico del Ayuntamiento de Córdoba
- Grupo Municipal PSOE
- Grupo Municipal Partido Popular

La sesión discurrió en horario de tarde en el salón de plenos del Ayuntamiento. Durante las dos horas que duró la jornada, y a partir de una primera foto de la situación de partida de la ciudad obtenida de los trabajos de análisis de situación realizados por la asistencia técnica que está desarrollando las tareas asociadas a la redacción del plan, las personas asistentes hicieron diversas aportaciones en torno a tres preguntas clave:

- ¿Qué define a la ciudad de Córdoba y queremos conservar?
- ¿Qué nos está restando y de que nos tenemos que deshacer?
- ¿Qué no tenemos y nos gustaría mejorar?

Antes de pasar a exponer las principales conclusiones y aportaciones en torno a estas preguntas, aclarar que el objetivo principal de este documento es el de disponer de una herramienta de trabajo que permita alcanzar el consenso en torno a la definición y contenidos del futuro Plan Estratégico de la ciudad de Córdoba y que lo expuesto en el no corresponde, lógicamente, a la media aritmética de los manifestado por cada una de las personas asistentes a la reunión de trabajo, sino que se trata de la concreción de la percepción general extraída de las diferentes opiniones manifestadas. Se quiere dejar constancia, por tanto, de que el documento no ha sido consensuado, por lo que las opiniones particulares pueden no coincidir textualmente con lo expuesto.

Como herramienta de trabajo para confeccionar este documento se ha empleado la técnica “análisis de discurso”, mediante la cual se ha procedido a sistematizar las opiniones recogidas de las personas participantes en el grupo de trabajo. El procedimiento y pasos a seguir para extraer la síntesis del discurso ha sido el siguiente:

- Codificación y clasificación de las opiniones para desagregar los diferentes discursos en elementos significativos.
- Valoración de las opiniones de forma conjunta. De esta manera, el documento no recoge los resultados de manera literal, sino que los presenta de manera integrada de acuerdo con una línea argumental, narrativa y explicativa coherente.

Es preciso indicar, además, que en aras de la confidencialidad no se identifica al interlocutor/a promotor/ra de las ideas recogidas. Por último, no podemos sino agradecer a las diferentes personas participantes, la dedicación y buena voluntad con el equipo redactor.

RESULTADOS DEL GRUPO DE TRABAJO INCLUSIÓN SOCIAL Y VIVIENDA - SESIÓN 1:

¿Qué define a la ciudad de Córdoba y queremos conservar?

Las principales aportaciones a esta pregunta se concentraron en los siguientes temas:

- Córdoba como ciudad de calidad y oportunidades.
- La oferta de servicios públicos de atención a las personas (desde itinerarios individualizados de inserción hasta los programas de ayuda básicos) y la coordinación entre administraciones para su prestación.
- La presencia en la ciudad de dos universidades, no sólo por la oferta educativa, sino como recurso de gran interés para la investigación social.
- Existencia de una gran red social que favorece la cooperación y la implicación de la sociedad civil, apoyada en un tejido social y participativo potente y activo y en un tercer sector fuerte, consolidado y muy profesionalizado

¿Qué nos está restando y de que nos tenemos que deshacer?

Córdoba es una ciudad que registra grandes brechas de carácter socio-económico entre sus diferentes barrios. De manera concreta, barrios como Las Palmeras, Distritos Sur y Morera, y El Higuerón, concentran muchos problemas de exclusión social, agravados en los dos últimos años como consecuencia de la pandemia de la COVID-19. Resulta completamente necesario afrontar o evitar los problemas derivados del aumento de las ejecuciones hipotecarias o las altas tasas de desempleo.

Todo esto es considerado por la mayor parte de los asistentes como factor que limita la capacidad de crecimiento de Córdoba. Para afrontar este problema es necesario trabajar de forma horizontal y generar sinergias que multipliquen los resultados de todas las acciones y programas existentes, manifestándose la necesidad de un liderazgo y proyecto único, que evite que los diferentes departamentos, servicios, e incluso organizaciones sociales trabajen de manera estanca o descoordinada.

También a lo largo de la sesión se señalan como otros aspectos a evitar o cambiar:

- Las excesivas cargas burocráticas, que ralentizan la respuesta de las administraciones a necesidades sociales.
- No percibir a los servicios sociales únicamente como oficinas o tramitadores de ayudas.
- Las relaciones y el trabajo en red con organizaciones del tercer sector: es necesario garantizar la continuidad y sostenibilidad de los proyectos y el trabajo que realizan estas entidades y evitar depender excesivamente de convocatorias puntuales de ayuda.
- La falta de información y transparencia como elemento que dificulta la toma de decisiones y la colaboración entre investigadores y administraciones para la adopción de soluciones “nuevas” o innovadoras a los problemas sociales que presenta la ciudad.

¿Qué no tenemos y nos gustaría mejorar?

Respecto a los aspectos a mejorar, al margen de que cualquier aumento para la dotación de recursos económicos y técnicos para mejorar la oferta de servicios a la ciudadanía es beneficioso, se incide con mayor profundidad a lo largo

de la sesión en lo importante de cambiar o mejorar las dinámicas y relaciones de trabajo. De forma más concreta las ideas planteadas han sido las siguientes:

- Mejorar la **coordinación** entre los diferentes departamentos o áreas del ayuntamiento y administraciones públicas prestadoras de servicios para multiplicar la capacidad de respuesta y resultados.
- Reforzar la gobernanza en la ciudad de Córdoba mediante espacios y canales para la participación de entidades y de la ciudadanía en su conjunto ("**conectar con el tejido social y la ciudadanía**"). De forma particular, se señala el interés por fomentar la participación en la población más joven mediante herramientas adaptadas a sus necesidades e intereses y en colaboración con las entidades educativas.
- Establecer líneas de trabajo más continuistas y sostenibles con las **entidades del tercer sector** que permitan dar respuesta a necesidades sociales de manera más ágil y efectiva.
- Fomentar el trabajo conjunto con la comunidad educativa, y en especial con las universidades para favorecer el desarrollo de proyectos de "**innovación social**": Mejorar cualitativamente el "bienestar social" de la ciudad estableciendo cauces de trabajo que posibiliten la puesta en marcha de nuevos proyectos basados en los trabajos de investigación social desarrollados por las universidades cordobesas (ejemplo: "proyecto de salud y bienestar inclusivo en la ciudad").

De forma más específica, se señalan también como ideas de trabajo:

- Mejorar la oferta de **vivienda pública** en la ciudad, y adoptar nuevos conceptos en su desarrollo como son: la construcción sostenible, sistemas de tenencia o alquiler alternativos, oferta de vivienda social para jóvenes, recuperación de viviendas en zonas a revitalizar como el casco histórico, etc. Trabajo en línea con el nuevo Plan Estatal de Vivienda y las nuevas ayudas públicas destinadas a la construcción de vivienda social.
- Desarrollar proyectos que fomenten la **integración** de los barrios más periféricos de la ciudad de Córdoba.
- Poner en marcha iniciativas socioeducativas para mejorar la **convivencia** en la ciudad para hacer frente al fenómeno de los "discursos del odio".

DINÁMICA DE TRABAJO – SESIÓN 2:

A partir de estas primeras conclusiones, en esta segunda sesión de trabajo te proponemos hacer el siguiente ejercicio:

1. Agrupando las diferentes ideas y propuestas realizadas en la sesión anterior hemos definido cinco ámbitos de trabajo:
 - a. Herramientas de trabajo en red: comunicación y coordinación entre entidades.
 - b. Herramientas de participación y gobernanza: conectar con la ciudadanía y el tejido social
 - c. Innovación social: trabajo en red con el tercer sector y las universidades (sostenibilidad de las iniciativas).
 - d. Viviendas sociales y nuevos modelos de ocupación.
 - e. Actuar frente a los problemas de vulnerabilidad (personas y barrios).
2. Para cada uno de ellos:
 - a. Identificar iniciativas en curso que puedan ser un ejemplo de modelo de trabajo por sus resultados.
 - b. Proponer nuevas acciones susceptibles de ser analizadas y evaluadas para su inclusión en el futuro plan estratégico.

Los ámbitos de trabajo definidos no tienen porqué ser únicos o excluyentes, a lo largo de las sesiones de trabajo pueden ir identificándose ámbitos nuevos o modificándose los hasta ahora identificados.

En la medida de lo posible, te pedimos que de forma previa a la sesión vuelques tus ideas o prioridades identificadas en tu organización en la siguiente ficha de trabajo con la finalidad agilizar el desarrollo de la sesión.

Para cualquier duda o consulta sobre el trabajo a realizar, no dudes en ponerte en contacto con nosotros a través del correo electrónico de la convocatoria.

Ámbitos de trabajo	Iniciativas en curso que están haciendo a la ciudad prosperar (carácter normativo, planificación, inversión, gobernanza, sensibilización)	Agentes involucrados	Nuevas propuestas para transformar la ciudad (carácter normativo, planificación, inversión, gobernanza, sensibilización)	Agentes involucrados
Herramientas de trabajo en red: comunicación y coordinación entre entidades				
Herramientas de participación y gobernanza: conectar con la ciudadanía y el tejido social				
Innovación social: trabajo en red con el tercer sector y las universidades (sostenibilidad de las iniciativas)				
Viviendas sociales y nuevos modelos de ocupación				
Actuación frente a los problemas de vulnerabilidad y convivencia (personas y barrios)				
Otros ámbitos de trabajo				